

УДК 338.43: 631.115

Поступила в редакцию 19.02.2026  
Received 19.02.2026**С. А. Маток, Н. Г. Королевич***УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»,  
г. Минск, Республика Беларусь***ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ЛИЧНЫХ ПОДСОБНЫХ ХОЗЯЙСТВ  
С ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ  
КООПЕРАЦИИ В БЕЛАРУСИ**

**Аннотация.** В статье рассмотрены сущность и значение личных подсобных хозяйств населения, заготовительных и перерабатывающих структур потребительской кооперации, их роль и значение в современной экономике республики, взаимодействии друг с другом, а также обоснована необходимость государственной поддержки.

**Ключевые слова:** личные подсобные хозяйства, потребительская кооперация, сущность, функции, продовольственная политика, уровень производства, взаимосвязи, эффективность.

**S. A. Matokh, N. G. Korolevich***Belarusian State Agrarian Technical University, Minsk, Republic of Belarus***THE INTERACTION OF PERSONAL SUBSIDIARY FARMS  
WITH PROCESSING ORGANIZATIONS OF CONSUMER  
COOPERATIVES IN BELARUS**

**Abstract.** The article examines the essence and importance of personal subsidiary farms of the population, procurement and processing structures of consumer cooperatives, their role and importance in the modern economy of the republic, interaction with each other, and also substantiates the need for state support.

**Keywords:** personal subsidiary farms, consumer cooperation, essence, functions, food policy, production level, interrelationships, efficiency.

**Введение.** Успешная реализация ключевых задач современной продовольственной политики в республике во многом определяется эффективностью работы агропромышленного комплекса, включая, в том числе, личные подсобные хозяйства населения (ЛПХ), которые оказались наиболее устойчивой и жизнеспособной формой хозяйствования в длительном историческом периоде в аграрном секторе экономики страны, что обусловлено исторически сложившимся укладом сельской жизни, и, кроме того, наиболее полной реализацией самостоятельности и ответственности этих субъектов хозяйствования, а также заготовительных и перерабатывающих структур потребительской кооперации. В современных условиях проблема эффективности заготовительной и перерабатывающей деятельности становится особенно актуальной, поскольку улучшение работы структур потребительской кооперации способно привлечь на рынок дополнительные товарные ресурсы и расширить ассортимент продукции.

В соответствии с Гражданским Кодексом Республики Беларусь деятельность личных подсобных хозяйств – это самостоятельная деятельность физических лиц, осуществляемая от своего имени, на свой риск и полную имущественную ответственность и направленная на самостоятельное получение прибыли от использования имуществом [1]. Кроме этого действует Закон Республики Беларусь от 11 ноября 2002 г. № 149-З «О личных подсобных хозяйствах граждан» Принятый Палатой представителей 3 октября 2002 г., определяющий правовые основы ведения гражданами Республики Беларусь личного подсобного хозяйства, а также меры по его государственной поддержке.

Результаты проведенных исследований позволили определить личное подсобное хозяйство населения как традиционную для аграрного сектора страны организационно-правовую фор-

му сельскохозяйственного производства, позволяющую участникам хозяйства удовлетворять свои потребности в основных продуктах питания и иметь дополнительный доход от реализации излишков сельскохозяйственной продукции путем рационального использования земельных, материальных, трудовых и финансовых резервов частного подворья, востребованность которого обусловлена более низким уровнем жизни сельского населения. Являясь составной частью многоукладной аграрной экономики, они обеспечивают занятость населения, повышают доходы сельских жителей, вносят значительный вклад в обеспечение продовольственной безопасности республики. При этом данная категория хозяйств активно интегрируется в воспроизводственные процессы агропромышленного комплекса, а уровень развития ЛПХ в значительной мере определяется эффективностью действующих механизмов такого интегрирования.

Что же касается деятельности Белкоопсоюза, то в соответствии с Законом СССР «О кооперации в СССР» от 18 мая 1988 г. основными сферами деятельности потребительской кооперации является торговля, заготовка сельскохозяйственной продукции и сырья, производство продуктов питания и непродовольственных товаров, оказание бытовых услуг и некоторые другие. Благодаря широкому спектру задач, которые решает потребительская кооперация, ее можно рассматривать как неотъемлемую часть агропромышленного комплекса страны. Задача взаимодействия потребительской кооперации с личными подсобными хозяйствами является одной из ключевых.

**Результаты исследований и их обсуждение.** Как отмечалось выше, важным условием нормального функционирования всей экономической системы выступают личные подсобные хозяйства, характерными чертами которых выступает организационно-хозяйственное новаторство, инициативный поиск и нахождение новых, более эффективных способов использования факторов производства, гибкость, а также готовность постоянно рисковать. По его состоянию и тенденциям развития можно судить об уровне предпринимательской культуры.

История развития личных подсобных хозяйств берет свое начало с 1918 г. когда благодаря Декрету «О земле» все сельское население получило возможность вести свое хозяйство, а крупный аграрный сектор был ликвидирован. Ему на смену пришла такая форма хозяйствования, как крестьянское трудовое хозяйство с использованием только труда членов своей семьи. В 1990 г. сложилась новая экономическая ситуация, обусловившая необходимость расширения производства. Личное подсобное хозяйство стало рассматриваться в тесной увязке с развитием крестьянского (фермерского) хозяйства, которые стали активно создаваться [2].

Современный тип личных подсобных хозяйств начал формироваться в 1991 г. в условиях реформирования аграрных отношений, которые выражаются в трансформации общественного сельскохозяйственного производства, становлением новых форм хозяйствования. ЛПХ оказались наиболее гибкой и устойчивой формой организационно-правовой формой организации в сельском хозяйстве Республики Беларусь.

В силу сложившегося в последние десятилетия углубления разделения производства между сельскохозяйственными организациями и хозяйствами населения, особенно четко выражается в растениеводстве – подавляющее количество картофеля, овощей и фруктов производится населением, а зерновые и технические культуры – в сельскохозяйственных организациях. На соотношение этих двух категорий хозяйств, динамику их удельного веса в валовой продукции сказываются, и в дальнейшем будет определять воздействие на урожайность и валовой сбор, размер посевных площадей и численность сельского населения. занимающегося ведением личного подсобного хозяйства.

Роль и место личных подсобных хозяйств, их значение в производственных и социальных отношениях постоянно изменяются в зависимости от объективных и субъективных факторов. Так, если в прошлом веке, главной целью было обеспечение сельских жителей необходимым минимумом продуктов питания, то, в настоящее время, эти функции расширились, и кроме экономических, стали решать социальные, экологические и рекреационные проблемы (табл. 1).

Т а б л и ц а 1. Функции, выполняемые личными подсобными хозяйствами  
T a b l e 1. Functions performed by personal subsidiary farms

Экономические
1. Производство сельскохозяйственной продукции, обеспечение продовольственной безопасности
2. Участие в процессе воспроизводства рабочей силы
3. Повышение и выравнивание уровня жизни сельского населения путем увеличения их доходов, улучшения материального потребления

Окончание табл. 1

Экономические
4. Улучшение снабжения городского населения продуктами питания: а) путем продажи продукции через рыночные каналы; б) в виде помощи родственникам, живущим в городе
5. Поставки высококачественной, экологически чистой продукции
6. Использование трудовых ресурсов и средств производства, недоступных общественному хозяйству
7. Укрепление производственных связей и осуществление интеграции с сельскохозяйственными предприятиями
Социальные
1. Повышение социальной стабильности
2. Содействие занятости сельского населения
3. Трудовое воспитание и профориентация сельской молодежи
4. Формирование у молодого поколения хозяйского отношения к природе и земле, воспитание бережливого отношения к ним, уважения к сельскохозяйственному труду, что способствует повышению его престижности
5. Способствует духовному развитию сельских жителей
6. Формирование предпринимательских навыков у сельского населения
Экологические
1. Увеличение потребления экологически чистых продуктов питания
2. Сохранение разнообразия генофонда растений и животных
3. Позволяет ввести в оборот и повысить качество земельных ресурсов
Рекреационные
1. Восстановление работоспособности человека, снятие у него нервно-психического напряжения с помощью естественных факторов природы, занятий физической культурой, психотерапевтических и физиотерапевтических методов оздоровления
2. Удовлетворение специфических потребностей населения в отдыхе, оздоровлении, общении с природой, что способствует укреплению физического и умственного здоровья общества.

*Примечание.* Собственная разработка.

Необходимо отметить, и то, что личные подсобные хозяйства долгое время существовали в тесной взаимосвязи с крупнотоварным производством – колхозами и совхозами. Эти два вида хозяйствования находились в тесном взаимодействии. Являясь особой формой хозяйственного уклада на селе, ЛПХ традиционно дополняли сельскохозяйственные организации. Поэтому их не правомерно противопоставлять друг другу. Поскольку хозяйства населения участвуют в общественном разделении производства и труда в аграрной экономике, постольку положение с этими хозяйствами нельзя рассматривать вне этих связей с другими секторами и социально-экономическими формами хозяйствования в аграрном секторе и в экономике в целом. Все это увеличивает интерес к личным подсобным хозяйствам, к их социально-экономическому и ресурсному потенциалу как к субъекту и объекту управления. Под потенциалом личных подсобных хозяйств, по нашему мнению, следует понимать систему взаимосвязанных, взаимообусловленных и взаимодействующих факторов, обеспечивающих эффективное и устойчивое развитие хозяйств населения, как в современных условиях, так и на перспективу. Разделение производства между сельскохозяйственными организациями и хозяйствами населения отнюдь не сводится к различиям продуктовой специализации, как в целом по стране, так и по отдельным регионам. Также учитывается товарность и уровень самообеспечения. Сельскохозяйственные организации непосредственно пополняют продовольственный фонд страны, а хозяйства населения удовлетворяют местные продовольственные нужды. Производство сельскохозяйственных организаций в первую очередь обслуживает рынок, а ЛПХ – самообеспечение сельских семей.

В проблеме продовольственного обеспечения за счет хозяйств населения есть внешнеэкономический аспект – задача достижения определенного уровня самостоятельности и продовольственной независимости как страны в целом. Дело в том, что, несмотря на кажущуюся на первый взгляд отдаленность ЛПХ от проблемы продовольственной безопасности республики, они в действительности играют в ее решении далеко не последнюю роль. ЛПХ сокращают или делают вовсе излишним импорт отдельных видов сельскохозяйственной продукции (овощей, ягод и т. д.). К тому же общественное разделение производства между крупно товарными хозяйствами и ЛПХ дополняется разделением между ними по трудовым ресурсам. В сельскохозяйственных организациях доля трудозатрат падает в большей мере на

мужчин в трудоспособном возрасте, тогда как в ЛПХ – на женщин в трудоспособном и пенсионном возрастах.

Побудительным мотивом ведения личного подсобного хозяйства служит, прежде всего, производство основных продуктов питания для собственного потребления. Хозяйства населения в основном приносят доход в натуральной форме, и лишь часть в денежной. Это позволяет сельским жителям приобретать непродовольственные товары и пользоваться различными услугами. Таким образом, хозяйства населения отчасти восполняют дефицит средств для воспроизводства рабочей силы и населения в целом, сложившийся вследствие более низкой оплаты на селе.

На 1 января 2025 г. в республике насчитывалось 922,1 тыс. личных подсобных хозяйств населения или 67,7 % к январю 1995 г. Проведенный нами анализ показал, что снижение численности личных подсобных хозяйств связано с ухудшением демографической ситуации, старением и миграцией сельского населения, особенно молодежи, в поиске более высокооплачиваемой работы в города и даже зарубежные страны. Так, если в 1995 г. численность сельского населения составляла 3335 тыс. чел., или 32,8 % от всех жителей республики, то к концу 2024 г. – 1926,6 тыс. чел (21,1 %) от общей численности [3,4]. Все это повлияло на сокращение посевных площадей, численность скота и птицы. Так, на 1 января 2025 г. население содержало крупного рогатого скота 49,0 тыс. голов, в том числе коров – 34,5 тыс. голов, свиней – 175,1 тыс., птицы всех видов 3609,4 млн голов или 6,0 %, 4,6 %, 11,2 % и 44,9 % от уровня 1995 г. Основные данные развития ЛПХ приведены в табл. 2 [3].

Т а б л и ц а 2. Динамика развития личных подсобных хозяйств населения в Республике Беларусь  
Table 2. Dynamics of development of personal subsidiary farms of the population in the Republic of Belarus

Показатели	Год						
	1995	2000	2005	2010	2015	2020	2024
Число ЛПХ, тыс. ед.	1361,6	1265,0	1160,0	1170,0	1001,7	955,2	922,1
Площадь сельхозугодий, тыс. га	1466,9	1396,2	1245,2	924,3	809,4	666,1	318,7
Удельный вес во всех сельхозугодиях, %	15,8	15,3	14,1	10,6	9,4	8,1	4,4
Посевные площади всего, тыс. га.:	937,3	1001,1	824,5	590,6	445,2	388,1	230,5
в т. ч. зерновые, тыс. га	145,9	210,7	177,6	112,8	78,8	67,5	29,3
картофеля, тыс. га	602,6	561,5	414,9	311,7	250,1	218,4	112,8
овощей, тыс. га	56,5	77,0	70,9	63,4	47,9	44,5	75,3
Поголовье скота и птицы, тыс. голов:							
КРС, тыс. голов	816,1	663,1	427,1	211,1	108,4	69,1	49,0
в т. ч. коров, тыс. голов	742,0	598,0	362,5	168,5	85,9	51,3	34,5
свиней, тыс. голов	1556,0	1275,0	1007,2	896,0	429,2	287,8	175,1
птицы, млн голов	8043,2	6943,7	6290,5	6290,5	5235,1	4384,4	3609,4
Валовое производство:							
Зерновые и зернобобовые, тыс. т.	302,0	389,0	587,0	350,3	262,7	210,8	82,9
картофеля, тыс. т.	8211,0	7467,0	7499,0	6804,4	4758,2	4317,6	2352,5
овощей, тыс. т.	791,0	1085,0	1727,0	1891,5	1168,3	1187,7	2201,8
молока, тыс. т.	2000,0	1814,0	1494,0	879,1	391,8	235,1	155,0
мяса скота и птицы в живом весе, тыс. т.	232,0	221,2	205,1	1774,0	70,0	50,5	35,0
яиц, млн шт.	13,91	1220,0	1179,0	1138,8	863,7	592,2	489,0
Стоимость продукции в фактических ценах, млрд. долл. США	1,9	1,3	2,3	4,3	1,5	1,8	2,2

Примечание. Собственная разработка.

Что же касается сокращения посевных площадей, то оно в значительной степени обусловлено тем, что если раньше основным средством для обработки земли являлась лошадь сельскохозяйственных организаций (колхозов и совхозов) и которая обходилась работнику практически бесплатно, то в настоящее время – средства малой механизации, находящиеся в

руках частников и за использование которой приходится платить. Если в 1995 г. поголовье лошадей в сельскохозяйственных организациях республики составлял 165 тыс. голов, то сейчас – только 8 тыс. [5].

Принимаемые в настоящее время меры по дальнейшему развитию личных подсобных хозяйств населения предполагают возможность активизации работы в рамках государственной поддержки. В частности, Президент Республики Беларусь А. Г. Лукашенко считает эту проблему актуальной. Об этом прозвучало на выездном по вопросам развития программы возрождения и развития села на 2005–2010 гг. Руководителям хозяйств и сельских советов необходимо обеспечить потребности граждан в сенокосах, пастбищах для содержания и выпаса личного скота, проводить мероприятия по ветеринарному обслуживанию животных, находящиеся в личных подсобных хозяйствах.

В целях стимулирования развития ЛПХ, увеличения в них объема производимой сельскохозяйственной продукции принят Указ Президента Республики Беларусь 14 июня 2010 г. № 302 «**О предоставлении кредитов гражданам, осуществляющим ведение личных подсобных хозяйств**». В целях поддержки личных подсобных хозяйств сельских жителей протоколом Правления ОАО «Белагропромбанк» от 30 декабря 2014 г. № 97 утверждено Положение о порядке и условиях предоставления кредитов ОАО «Белагропромбанк» гражданам, осуществляющим ведение личных подсобных хозяйств. За счет распределения части прибыли ОАО «Белагропромбанк» сформирован Специальный фонд социальных проектов на селе. Средства этого фонда направляются на выдачу льготных кредитов гражданам для ведения личных подсобных хозяйств с уплатой процентов за пользование ими в размере 5 % годовых. По информации ОАО «Белагропромбанк», в 2024 г. с населением заключено 112 кредитных договоров и выданы кредиты на сумму 2190,8 тыс. рублей.

В соответствии с мероприятиями подпрограммы 8 «Развитие и поддержка малых форм хозяйствования» Государственной программы «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы, утвержденной постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 1 февраля 2021 г. № 59, за счет средств республиканского бюджета в 2024 году выплачивались надбавки к закупочным ценам на сельскохозяйственную продукцию, закупаемую у населения (постановление Минсельхозпрода Постановлением Минсельхозпрода от 16 января 2024 г. № 4). В 2024 г. из республиканского бюджета населению выплачены надбавки к закупочным ценам на сельскохозяйственную продукцию в размере 12 437,2 тыс. рублей [3].

Следует отметить, что личное подсобное хозяйство решает задачу не только обеспечения роста производства сельскохозяйственной продукции и устойчивого развития села, но и повышения доходов сельского населения за счет реализации излишков продовольствия, важную роль в которой играет потребительская кооперация. Она выполняет такие социально значимые функции, как обеспечение торгового обслуживания небольших населенных пунктов через стационарные магазины и автолавки, а также закупку сельскохозяйственной и дикорастущей продукции у населения и ее переработку (соление, квашение, консервирование и ряд других).

Среди всех объектов Белкоопсоюза, особое место занимают магазины сетевого формата под брендом «Родны кут», который включает в себя более 2 тыс. магазинов, расположенных по всей территории Республики Беларусь: в сельских населенных пунктах, агрогородках, районных и областных центрах, г. Минске. Оценка эффективности работы потребкооперации показывает, что в среднем уровень рентабельности продаж в целом по республике характеризуется положительно. Сегодня Белкоопсоюз торгует с 45 странами мира и 56 регионами Российской Федерации. Ежегодный объем экспорта продукции составляет около 50 млн долл. США [6].

Союз потребительских обществ сформировался в 1920 г. Его структура и функции соответствовали требованиям новой экономической политики – рыночной экономики, находящейся под жестким контролем государства, разрешающего относительно свободные хозяйственные операции потребительской кооперации. В декабре 1930 г. Правление Белкоопсоюза приняло решение всем районным союзам потребительских обществ и оптовым базам кооперации категорически запрещающую непосредственно закупать товары непосредственно у предприятий с иностранным капиталом. За нарушение этого требования предусматривалось привлечение к уголовной ответственности. Оформлять заказы на приобретение мог только Белкоопсоюз [6].

По территориальному принципу организации потребительской кооперации делились на городские и сельские. Большинство сельских потребительских обществ подчиняются непосредственно Белкоопсоюзу. Во второй половине 20-х годов прошлого века на долю кооперативных организаций приходилось около 35 % закупок зерновых и льна, до 40 % мяса.

Крестьяне, сдававшие сельскохозяйственную и дикорастущую продукцию получали преимущественное право на приобретение дефицитных товаров.

В настоящее время организации потребительской кооперации активно заготавливают картофель, капусту, свеклу, томаты, кабачки, баклажаны, перец, голубику, малину, сливу, яблоки, алычу, грибы и др. Особое внимание уделяется расширению ассортимента. Так, если раньше белорусский арбуз был редкостью на отечественном рынке, то сейчас его можно встретить даже на рынке Российской Федерации. Также сегодня закупают у хозяйств населения абрикосы, клубнику, дыни, виноград, различные виды слив. По состоянию на 18 августа 2025 г. Белкоопсоюз закупил картофеля – 7,2 тыс. т, огурцов – 3,1 тыс. т, капусты – 4,3 тыс. т, томатов – 1,7 тыс. т, клубники – 345 т, смородины – 17 т., голубики – 2,5 т. [6]. Для ведения закупок сельскохозяйственной продукции и сырья задействовано более 780 заготовительных пунктов.

Одной из ключевых функций Белкоопсоюза было и остается удовлетворение потребностей населения в продуктах питания. Исходя из этого, он выстраивает многоплановую структуру собственной перерабатывающей промышленности, которая включает более 300 производственных объектов, выпускающих порядка 3 тыс. наименований продукции. Основные виды продукции, как для реализации в собственной торговой сети, так и за пределы республики выпускают:

- ♦ 54 хлебозавода (хлебобулочные изделия, хлеба традиционные и подовые заварные по многостадийной технологии, булочная продукция, продукция категории «здоровое питание»);
- ♦ 34 кондитерских цеха (печенье, пряники, тортовая продукция);
- ♦ 58 мясоперерабатывающих цехов (как готовые мясные и колбасные изделия современного ассортимента и по «домашним» рецептам, так и различные виды мясных полуфабрикатов, отрубов и блочное мясо);
- ♦ 11 цехов по выпуску рыбной продукции (соленой, копченой, вяленой, сушеной, рыбных пресервов);
- ♦ 2 цеха по выпуску быстрозамороженной плодоовощной продукции (ягоды, грибы);
- ♦ 10 цехов по производству широкого ассортимента безалкогольных напитков (как с использованием сахарного сиропа, так и сахарозаменителей, а также 5 цехов осуществляют розлив природной минеральной и питьевой воды);
- ♦ 17 укрупненных квасильно-засолочных цехов и участков, которые выпускают плодоовощную продукцию (огурцы, томаты, капусту, яблоки), переработанную традиционным методом квашения, соления и мочения по национальным рецептам;
- ♦ 6 винодельческих заводов (вина плодовые крепленые и фруктово-ягодные натуральные), а также цеха и участки по производству картофелепродукта обжаренного, палочек кукурузных, снеков, мучных полуфабрикатов для блинов и оладий, киселя, жареных семечек и арахиса и многое другое [6].

**Заключение.** Для повышения производства личных подсобных хозяйств и организаций Белкоопсоюза, их безубыточной работы воздействие государства следует рассматривать не как альтернативу функционирующим сельскохозяйственным организациям, а как средство создания в общегосударственном масштабе экономических условий их для дальнейшего развития. Необходима более совершенная нормативно-правовая база, выражающая их интересы, разработка системы более действенных мер финансовой поддержки. Финансирование может осуществляться за счет собственных и привлеченных средств, а также за счет привлеченных бюджетных ресурсов (республиканских и местных).

Государственная поддержка организаций Белкоопсоюза должна быть нацелена, прежде всего, на реконструкцию и техническое переоснащение овощехранилищ, фруктохранилищ, скотобойных пунктов и холодильных установок, перерабатывающих предприятий, приобретения транспортных средств и оборудования, создание пунктов агросервиса, закупку механизмов и оборудования для оказания услуг местным жителям, а также на компенсацию процентных ставок по кредитам, взятым на заготовку сельхозпродукции.

#### Список использованных источников:

1. Гражданский кодекс Республики Беларусь : Кодекс Республики Беларусь, 7 декабря 1998 г., № 218-3 : в ред. Закона Республики Беларусь от 17.07.2018 г. // КонсультантПлюс : Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2023.
2. Матох, С. А. Личные подсобные хозяйства и их развитие в Республике Беларусь / С. А. Матох // Аграрное предпринимательство: история, тренды, горизонты развития» 09–10 апреля 2024 : // материалы II

- международной научно-практической конференции – М. : Российский государственный аграрный университет – МСХА им. К. А. Тимирязева. – 2024. – С. 222—227.
3. Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – URL: [https://mshp.gov.by/ru/farmer\\_lph-ru/](https://mshp.gov.by/ru/farmer_lph-ru/) (дата доступа: 05.01.2026).
  4. Сельское хозяйство Республики Беларусь : стат. буклет. — Минск : Нац стат. комитет Респ. Беларусь, 2025. — 35 с.
  5. Национальный статистический комитет Республики Беларусь: стат. ежегодник. . — Минск : Нац стат. комитет Респ. Беларусь, 2024. — 492 с.
  6. Белорусский республиканский союз потребительских обществ. [Электронный ресурс]. – URL: <https://bks.gov.by/> (дата доступа: 05.01.2026).

### Информация об авторах

*Маток Сергей Александрович*, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики организации предприятий АПК УО «Белорусский государственный аграрный технический университет» (пр. Независимости, 99, г. Минск, 220023, Республика Беларусь).

E-mail: [matokh@mail.ru](mailto:matokh@mail.ru)

*Королевич Наталья Генриховна*, кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой экономики организации предприятий АПК УО «Белорусский государственный аграрный технический университет» (пр. Независимости, 99, г. Минск, 220023, Республика Беларусь).

E-mail: [ngkorolevich.eop@bsatu.by](mailto:ngkorolevich.eop@bsatu.by)

### Information about the authors

*Matokh Sergey Aleksandrovich*, Ph D (Economic), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Economics of Agricultural Enterprises at the Belarusian State Agrarian Technical University (99, Nezavisimosti Av., Minsk, 220023, Republic of Belarus).

E-mail: [matokh@mail.ru](mailto:matokh@mail.ru)

*Korolevich Natalia Genrikhovna*, Ph D (Economic), Associate Professor, Head of the Department of Economics of Agricultural Enterprises at the Belarusian State Agrarian Technical University (99, Nezavisimosti Av., Minsk, 220023, Republic of Belarus).

E-mail: [ngkorolevich.eop@bsatu.by](mailto:ngkorolevich.eop@bsatu.by)